

Raport bieżący nr 12/2003



Oświadczenie Zarządu Fortis Bank Polska SA w sprawie stosowania przez Bank zasad ładu korporacyjnego

Zgodnie z §22a ust. 1 Regulaminu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Uchwałą Nr 58/952/2002 Rady Giełdy z dnia 16 października 2002 r. z późn. zm. i Uchwałą Nr 209/2002 Zarządu Giełdy z dnia 4 września 2002 r. z późn. zm., Zarząd Fortis Bank Polska SA oświadcza, że Bank, zgodnie z wolą Akcjonariuszy wyrażoną na WZA oraz zgodnie z wolą Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki, przyjął do stosowania Zasady Dobrych Praktyk w Spółkach Publicznych w 2002 w następującej formie i zakresie:

Lp.	Zasada	Stosowana	Komentarz
Zasady ogólne			
I.	Cel spółki	TAK	
	Podstawowym celem działania władz spółki jest realizacja interesu spółki, rozumianego jako powiększanie wartości powierzonego jej przez akcjonariuszy majątku, z uwzględnieniem praw i interesów innych niż akcjonariusze podmiotów, zaangażowanych w funkcjonowanie spółki, w szczególności wierzycieli spółki oraz jej pracowników.		
II.	Rządy większości i ochrona mniejszości	TAK	
	Spółka akcyjna jest przedsięwzięciem kapitałowym. Dlatego w spółce musi być uznawana zasada rządów większości kapitałowej i w związku z tym prymatu większości nad mniejszością. Akcjonariusz, który wniósł większy kapitał, ponosi też większe ryzyko gospodarcze. Jest więc uzasadnione, aby jego interesy były uwzględniane proporcjonalnie do wniesionego kapitału. Mniejszość musi mieć zapewnioną należytą ochronę jej praw, w granicach określonych przez prawo i dobre obyczaje. Wykonując swoje uprawnienia akcjonariusz większościowy powinien uwzględniać interesy mniejszości.		
III.	Uczciwe intencje i nadużywanie uprawnień	TAK	
	Wykonywanie praw i korzystanie z instytucji prawnych powinno opierać się na uczciwych intencjach i nie może wykraczać poza cel i gospodarcze uzasadnienie, ze względu na które instytucje te zostały ustanowione. Nie należy podejmować działań, które wykraczając poza tak ustalone ramy stanowiłyby nadużycie prawa. Należy chronić mniejszość przed nadużywaniem uprawnień właścicielskich przez większość oraz chronić interesy większości przed nadużywaniem uprawnień przez mniejszość, zapewniając możliwie jak najszerzą ochronę słusznych interesów akcjonariuszy i innych uczestników obrotu.		

IV.	Kontrola sądowa	TAK	
	Organy spółki i osoby prowadzące walne zgromadzenie nie mogą rozstrzygać kwestii, które powinny być przedmiotem orzeczeń sądowych. Nie dotyczy to działań, do których organy spółki i osoby prowadzące walne zgromadzenie są uprawnione lub zobowiązane przepisami prawa.		
V.	Niezależność opinii zamawianych przez spółkę	TAK	
	Przy wyborze podmiotu mającego świadczyć usługi eksperckie, w tym w szczególności usługi biegłego rewidenta, usługi doradztwa finansowego i podatkowego oraz usługi prawnicze spółka powinna uwzględnić, czy istnieją okoliczności ograniczające niezależność tego podmiotu przy wykonywaniu powierzonych mu zadań.		
Lp.	Zasada	Stosowana	Komentarz
Dobre praktyki walnych zgromadzeń			
1.	Walne zgromadzenie powinno odbywać się w miejscu i czasie ułatwiającym jak najszerszemu kręgowi akcjonariuszy uczestnictwo w zgromadzeniu.	TAK	Walne zgromadzenia odbywają się zwyczajowo w siedzibie Banku, która mieści się w Warszawie.
2.	Żądanie zwołania walnego zgromadzenia oraz umieszczenia określonych spraw w porządku jego obrad, zgłaszane przez uprawnione podmioty, powinno być uzasadnione. Projekty uchwał proponowanych do przyjęcia przez walne zgromadzenie oraz inne istotne materiały powinny być przedstawiane akcjonariuszom wraz z uzasadnieniem i opinią rady nadzorczej przed walnym zgromadzeniem, w czasie umożliwiającym zapoznanie się z nimi i dokonanie ich oceny.	TAK	Porządek obrad walnego zgromadzenia (zwyczajnego lub nadzwyczajnego), jest ogłaszany po zasięgnięciu opinii Rady Nadzorczej. Projekty Uchwał na walne zgromadzenie przekazywane są do publicznej wiadomości raportem bieżącym najpóźniej na 8 dni przed terminem jego zwołania. Materiały dostępne są dla akcjonariuszy
3.	Walne zgromadzenie zwołane na wniosek akcjonariuszy powinno się odbyć w terminie wskazanym w żądaniu, a jeżeli dotrzymanie tego terminu napotyka na istotne przeszkody - w najbliższym terminie, umożliwiającym rozstrzygnięcie przez zgromadzenie spraw, wnoszonych pod jego obrady.	TAK	Gdyby zaszły takie okoliczności, Zarząd dołoży wszelkich starań, aby przestrzegać tej zasady.
4.	Odwołanie walnego zgromadzenia, w którego porządku obrad na wniosek uprawnionych podmiotów umieszczono określone sprawy lub które zwołane zostało na taki wniosek możliwe jest tylko za zgodą wnioskodawców. W innych przypadkach walne zgromadzenie może być odwołane, jeżeli jego odbycie napotyka na nadzwyczajne przeszkody (siła wyższa) lub jest	TAK	W swojej historii, Bank nie odwoływał i nie zmieniał ogłoszonych terminów walnych zgromadzeń, ale gdyby zaszły takie nadzwyczajne okoliczności (siła wyższa) niezależne od Spółki, Zarząd dołoży wszelkich starań, aby przestrzegać tej zasady.

	oczywiście bezprzedmiotowe. Odwołanie następuje w taki sam sposób, jak zwołanie, zapewniając przy tym jak najmniejsze ujemne skutki dla spółki i dla akcjonariuszy, w każdym razie nie później niż na trzy tygodnie przed pierwotnie planowanym terminem. Zmiana terminu odbycia walnego zgromadzenia następuje w tym samym trybie, co jego odwołanie, choćby proponowany porządek obrad nie ulegał zmianie.		
5.	Uczestnictwo przedstawiciela akcjonariusza w walnym zgromadzeniu wymaga udokumentowania prawa do działania w jego imieniu w sposób należyty. Należy stosować domniemanie, że dokument pisemny, potwierdzający prawo reprezentowania akcjonariusza na walnym zgromadzeniu jest zgodny z prawem i nie wymaga dodatkowych potwierdzeń, chyba że jego autentyczność lub ważność prima facie budzi wątpliwość zarządu spółki (przy wpisywaniu na listę obecności) lub przewodniczącego walnego zgromadzenia.	TAK	Do uczestnictwa w walnym zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu wymagane jest pełnomocnictwo w formie pisemnej pod rygorem nieważności udzielone w przypadku osoby prawnej przez osoby ujawnione we właściwym rejestrze (za okazaniem wyciągu z właściwego rejestru) w przypadku osoby fizycznej - zgodnie z przepisami kodeksu cywilnego.
6.	Walne zgromadzenie powinno mieć stabilny regulamin, określający szczegółowe zasady prowadzenia obrad i podejmowania uchwał. Regulamin powinien zawierać w szczególności postanowienia dotyczące wyborów, w tym wyboru rady nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami. Regulamin nie powinien ulegać częstym zmianom; wskazane jest, aby zmiany wchodziły w życie począwszy od następnego walnego zgromadzenia.	TAK	Od początku istnienia Banku stosuje się regulamin obrad przyjmowany przez WZA. Walne zgromadzenie akcjonariuszy w dniu 26 czerwca 2003 r. przyjęło nowy Regulamin obrad WZA, w celu jego uaktualnienia o zapisy zgodne z niniejszymi zasadami dobrych praktyk. Regulamin wejdzie w życie począwszy od następnego walnego zgromadzenia. Biorąc pod uwagę obecną strukturę akcjonariatu, w regulaminie obrad Walnego Zgromadzenia nie ma potrzeby umieszczania zapisów dotyczących wyboru członków rady nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami.

7.	Osoba otwierająca walne zgromadzenie powinna doprowadzić do niezwłocznego wyboru przewodniczącego, powstrzymując się od jakichkolwiek innych rozstrzygnięć merytorycznych lub formalnych.	TAK	W Regulaminie Walnego Zgromadzenia znajduje się zapis w pkt. 5 "Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, który zarządza wybór Przewodniczącego Zgromadzenia."
8.	Przewodniczący walnego zgromadzenia zapewnia sprawny przebieg obrad i poszanowanie praw i interesów wszystkich akcjonariuszy, Przewodniczący powinien przeciwdziałać w szczególności nadużywaniu uprawnień przez uczestników zgromadzenia i zapewniać respektowanie praw akcjonariuszy mniejszościowych. Przewodniczący nie powinien bez ważnych powodów składać rezygnacji ze swej funkcji, nie może też bez uzasadnionych przyczyn opóźnić podpisania protokołu walnego zgromadzenia.	TAK	Zasada ta znajduje odzwierciedlenie w przyjętym Regulaminie Walnego Zgromadzenia.
9.	Na walnym zgromadzeniu powinni być obecni członkowie rady nadzorczej i zarządu. Biegły rewident powinien być obecny na zwyczajnym walnym zgromadzeniu oraz na nadzwyczajnym walnym zgromadzeniu, jeżeli przedmiotem obrad mają być sprawy finansowe spółki.	TAK	W nowym Regulaminie Walnego Zgromadzenia wprowadzono zapis w pkt. 3 "O posiedzeniu Walnego Zgromadzenia zawiadamiani są członkowie Rady Nadzorczej, Zarządu oraz audytor Spółki, którzy powinni być na nim obecni i w granicach swoich kompetencji oraz w zakresie niezbędnym dla rozstrzygnięcia spraw omawianych na posiedzeniu udzielać wyjaśnień i informacji dotyczących spółki."
10.	Członkowie rady nadzorczej i zarządu oraz biegły rewident spółki powinni, w granicach swych kompetencji i w zakresie niezbędnym dla rozstrzygnięcia spraw omawianych przez zgromadzenie, udzielać uczestnikom zgromadzenia wyjaśnień i informacji dotyczących spółki.	TAK	patrz pkt. 9
11.	Udzielanie przez zarząd odpowiedzi na pytania walnego zgromadzenia powinno być dokonywane przy uwzględnieniu faktu, że obowiązki informacyjne spółka publiczna wykonuje w sposób wynikający z	TAK	Członkowie Zarządu są świadomi obowiązków informacyjnych, jakim podlega Bank jako spółka notowana na GPW.

	przepisów prawa o publicznym obrocie papierami wartościowymi, a udzielanie szeregu informacji nie może być dokonywane w sposób inny niż wynikający z tych przepisów.		
12.	Krótkie przerwy w obradach, nie stanowiące odroczenia obrad, zarządzane przez przewodniczącego w uzasadnionych przypadkach, nie mogą mieć na celu utrudniania akcjonariuszom wykonywania ich praw.	TAK	Zasada ta znajduje odzwierciedlenie w przyjętym Regulaminie Walnego Zgromadzenia.
13.	Głosowania nad sprawami porządkowymi mogą dotyczyć tylko kwestii związanych z prowadzeniem obrad zgromadzenia. Nie poddaje się pod głosowanie w tym trybie uchwał, które mogą wpływać na wykonywanie przez akcjonariuszy ich praw.	TAK	Zasada ta znajduje odzwierciedlenie w przyjętym Regulaminie Walnego Zgromadzenia.
14.	Uchwała o zaniechaniu rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad może zapaść jedynie w przypadku, gdy przemawiają za nią istotne i rzeczowe powody. Wniosek w takiej sprawie powinien zostać szczegółowo umotywowany. Walne zgromadzenie nie może podjąć uchwały o zdjęciu z porządku obrad bądź o zaniechaniu rozpatrywania sprawy, umieszczonej w porządku obrad na wniosek akcjonariuszy.	TAK	Zasada ta znajduje odzwierciedlenie w przyjętym Regulaminie Walnego Zgromadzenia.
15.	Zgłaszającym sprzeciw wobec uchwały zapewnia się możliwość zwięzłego uzasadnienia sprzeciwu.	TAK	Zasada ta znajduje odzwierciedlenie w przyjętym Regulaminie Walnego Zgromadzenia.
16.	Z uwagi na to, że Kodeks spółek handlowych nie przewiduje kontroli sądowej w przypadku niepodjęcia przez walne zgromadzenie uchwały, zarząd lub przewodniczący walnego zgromadzenia powinni w ten sposób formułować uchwały, aby każdy uprawniony, który nie zgadza się z meritem rozstrzygnięcia stanowiącym przedmiot uchwały, miał możliwość jej zaskarżenia.	TAK	Przewodniczący walnego zgromadzenia ma za zadanie czuwać nad tym, aby uchwały były formułowane w jasny i przejrzysty sposób. Zarząd Spółki zapewnia także możliwość skorzystania przez przewodniczącego z pomocy obsługi prawnej Spółki.
17.	Na żądanie uczestnika walnego zgromadzenia przyjmuje się do protokołu jego pisemne oświadczenie.	TAK	Zasada ta znajduje odzwierciedlenie w przyjętym Regulaminie Walnego Zgromadzenia.

Dobre praktyki rad nadzorczych			
18.	Rada nadzorcza corocznie przedkłada walnemu zgromadzeniu zwięzłą ocenę sytuacji spółki. Ocena ta powinna być zawarta w raporcie rocznym spółki, udostępnianym wszystkim akcjonariuszom w takim terminie, aby mogli się z raportem zapoznać przed zwyczajnym walnym zgromadzeniem.	TAK	Zgodnie z zapisami Statutu i Regulaminu Rady Nadzorczej, Rada Nadzorcza Banku, co roku przedstawia Walnemu Zgromadzeniu Sprawozdanie z działalności w minionym roku, zawierające jednocześnie ocenę sytuacji finansowej spółki, jej perspektyw rozwoju oraz opinię nt. sprawozdania Zarządu i wniosku co do podziału zysków.
19.	Członek rady nadzorczej powinien posiadać należyte wykształcenie, doświadczenie zawodowe oraz doświadczenie życiowe, reprezentować wysoki poziom moralny oraz być w stanie poświęcić niezbędną ilość czasu pozwalającą mu w sposób właściwy wykonywać swoje funkcje w radzie nadzorczej. Kandydatury członków rady nadzorczej powinny być zgłaszane i szczegółowo uzasadniane w sposób umożliwiający dokonanie świadomego wyboru.	TAK	Kandydatury członków Rady Nadzorczej zgłaszane Walnemu Zgromadzeniu są uzasadniane, a szczegółowy życiorys kandydata udostępniany jest w materiałach.
20.	a) Przynajmniej połowę członków rady nadzorczej powinni stanowić członkowie niezależni. Niezależni członkowie rady nadzorczej powinni być wolni od jakichkolwiek powiązań ze spółką i akcjonariuszami lub pracownikami, które to powiązania mogłyby istotnie wpłynąć na zdolność niezależnego członka do podejmowania bezstronnych decyzji;	NIE	Obecnie Bank nie stosuje tej zasady ze względu na strukturę akcjonariatu, gdzie jeden akcjonariusz posiada 99,10% akcji Banku i desygnuje członków Rady Nadzorczej, co umożliwia realizację strategii Spółki i zabezpiecza jej interesy. Obecnie spośród 7 członków Rady Nadzorczej - Bank posiada 2 niezależnych członków Rady Nadzorczej, tzn. nie mających powiązań formalno-prawnych z dominującym akcjonariuszem.
	b) Szczegółowe kryteria niezależności powinien określać statut spółki;	NIE	
	c) Bez zgody przynajmniej jednego niezależnego członka rady nadzorczej, nie powinny być podejmowane uchwały w sprawach: - świadczenia z jakiegokolwiek tytułu przez spółkę i jakiegokolwiek podmioty powiązane ze spółką na rzecz członków zarządu; - wyrażenia zgody na zawarcie przez spółkę lub podmiot od niej zależny istotnej umowy z podmiotem	NIE	

	powiązanych ze spółką, członkiem rady nadzorczej albo zarządu oraz podmiotami z nimi powiązanymi; - wyboru biegłego rewidenta dla przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego spółki.		
	<i>Zasada nr 20 może zostać przez spółkę wdrożona w terminie innym niż pozostałe zasady zawarte w niniejszym zbiorze, jednak nie później niż do końca 2004 r.</i>		
21.	Członek rady nadzorczej powinien przede wszystkim mieć na względzie interes spółki.	TAK	Zgodnie z § 15 pkt. 2 Statutu Banku: "Rada Nadzorcza obowiązana jest wykonywać stały nadzór nad działalnością Banku oraz jego Zarządu, a w szczególności zaś dbać o zgodność działań Zarządu z interesami akcjonariuszy, dobrem Banku, obowiązującym prawem i Statutem."
22.	Członkowie rady nadzorczej powinni podejmować odpowiednie działania, aby otrzymywać od zarządu regularne i wyczerpujące informacje o wszystkich istotnych sprawach dotyczących działalności spółki oraz o ryzyku związanym z prowadzoną działalnością i sposobach zarządzania tym ryzykiem.	TAK	Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się nie rzadziej niż raz na 3 miesiące - na każdym posiedzeniu Zarząd przedstawia raporty z wszelkich istotnych spraw dotyczących działalności Spółki. Między posiedzeniami członkowie Rady Nadzorczej otrzymują najważniejsze informacje w trybie obiegowym.
23.	O zaistniałym konflikcie interesów członek rady nadzorczej powinien poinformować pozostałych członków rady i powstrzymać się od zabierania głosu w dyskusji oraz od głosowania nad przyjęciem uchwały w sprawie, w której zaistniał konflikt interesów.	TAK	Zasada zaakceptowana i stosowana w praktyce przez członków RN.
24.	Informacja o osobistych, faktycznych i organizacyjnych powiązaniach członka rady nadzorczej z określonym akcjonariuszem, a zwłaszcza z akcjonariuszem większościowym powinna być dostępna publicznie. Spółka powinna dysponować procedurą uzyskiwania informacji od członków rady nadzorczej i ich upubliczniania.	TAK	Zgodnie z obowiązkami informacyjnymi spółki znajdującej się w publicznym obrocie, raporty bieżące dot. powołania nowych członków Rady zawierają ich życiorysy, a w szczególności informacje dot. powiązania członka rady nadzorczej z określonym akcjonariuszem. CV członków Rady są dostępne na stronie www Banku.
25.	Posiedzenia rady nadzorczej, z wyjątkiem spraw dotyczących bezpośrednio zarządu lub jego członków, w szczególności: odwołania, odpowiedzialności oraz ustalania wynagrodzenia, powinny być dostępne i jawne dla członków zarządu.	TAK	Zgodnie z § 14 pkt. 4 Statutu Banku "W posiedzeniach Rady Nadzorczej uczestniczy z urzędu Prezes Zarządu Banku. Mogą w nich brać udział również inne osoby zaproszone." Członkowie Zarządu są zapraszani do uczestniczenia w posiedzeniach - w szczególności przy omawianiu kwestii dotyczących ich zakresu kompetencji.

26.	Członek rady nadzorczej powinien umożliwić zarządowi przekazanie w sposób publiczny i we właściwym trybie informacji o zbyciu lub nabyciu akcji spółki lub też spółki wobec niej dominującej lub zależnej, jak również o transakcjach z takimi spółkami, o ile są one istotne dla jego sytuacji materialnej.	TAK	Członkowie Rady Nadzorczej składają pisemne oświadczenia o stanie posiadanych akcji, a następnie o zmianach w stanie posiadania akcji Banku. Ponadto w Banku obowiązuje Regulamin udzielania kredytów, pożyczek pieniężnych, gwarancji bankowych lub poręczeń podmiotom zależnym, jednostkom zależnym i stowarzyszonym z Bankiem, akcjonariuszom Banku oraz podmiotom powiązanim kapitałowo lub organizacyjnie z akcjonariuszem Banku, zgodny z art. 79 prawa bankowego.
27.	Wynagrodzenie członków rady nadzorczej powinno być godziwe lecz nie powinno stanowić istotnej pozycji kosztów działalności spółki ani wpływać w sposób poważny na jej wynik finansowy. Wynagrodzenie to powinno pozostawać w rozsądnej relacji do wynagrodzenia członków zarządu. Łączna wysokość wynagrodzeń wszystkich członków rady nadzorczej powinna być ujawniana w raporcie rocznym.	TAK	Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej nie stanowi znaczącej pozycji kosztów. Wysokość wynagrodzenia jest corocznie weryfikowana przez walne zgromadzenie. Łączna wysokość wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej jest ujawniana w raportach półrocznym i rocznym.
28.	Rada nadzorcza powinna działać zgodnie ze swym regulaminem, który powinien być publicznie dostępny.	TAK	Rada Nadzorcza działa zgodnie z Regulaminem uchwalonym przez Walne Zgromadzenie. Obecnie obowiązuje Regulamin przyjęty Uchwałą Nr 8/2001 Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Fortis Bank Polska SA z dnia 21 czerwca 2001 r., który dostępny jest na stronie internetowej Banku.
29.	Porządek obrad rady nadzorczej nie powinien być zmieniany lub uzupełniany w trakcie posiedzenia, którego dotyczy. Wymogu powyższego nie stosuje się, gdy obecni są wszyscy członkowie rady nadzorczej i wyrażają oni zgodę na zmianę lub uzupełnienie porządku obrad, a także gdy podjęcie określonych działań przez radę nadzorczą jest konieczne dla uchronienia spółki przed szkodą jak również w przypadku uchwały, której przedmiotem jest ocena, czy istnieje konflikt interesów między członkiem rady nadzorczej a spółką.	TAK	Zasada zaakceptowana i stosowana w praktyce przez członków RN.

30.	Członek rady nadzorczej oddelegowany przez grupę akcjonariuszy do stałego pełnienia nadzoru powinien składać radzie nadzorczej szczegółowe sprawozdania z pełnionej funkcji.	TAK	Zasada zaakceptowana przez członków RN do stosowania w przypadku, gdyby zaszły opisane okoliczności.
31.	Członek rady nadzorczej nie powinien rezygnować z pełnienia tej funkcji w trakcie kadencji, jeżeli mogłoby to uniemożliwić działanie rady, a w szczególności jeśli mogłoby to uniemożliwić terminowe podjęcie istotnej uchwały.	TAK	Zasada zaakceptowana przez członków RN do stosowania w przypadku gdyby zaszły opisane okoliczności.
Dobre praktyki zarządów			
32.	Zarząd, kierując się interesem spółki, określa strategię oraz główne cele działania spółki i przedkłada je radzie nadzorczej, po czym jest odpowiedzialny za ich wdrożenie i realizację. Zarząd dba o przejrzystość i efektywność systemu zarządzania spółką oraz prowadzenie jej spraw zgodne z przepisami prawa i dobrą praktyką.	TAK	Zarząd opracowuje strategię Banku. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy zatwierdzanie systemu ekonomiczno-finansowego oraz wieloletnich programów rozwoju Banku, zatwierdzanie projektu rocznego budżetu Banku, uchwalanie rocznych planów ekonomiczno-finansowych Banku, itp.
33.	Przy podejmowaniu decyzji w sprawach spółki członkowie zarządu powinni działać w granicach uzasadnionego ryzyka gospodarczego, tj. po rozpatrzeniu wszystkich informacji, analiz i opinii, które w rozsądnej ocenie zarządu powinny być w danym przypadku wzięte pod uwagę ze względu na interes spółki. Przy ustalaniu interesu spółki należy brać pod uwagę uzasadnione w długookresowej perspektywie interesy akcjonariuszy, wierzycieli, pracowników spółki oraz innych podmiotów i osób współpracujących ze spółką w zakresie jej działalności gospodarczej a także interesy społeczności lokalnych.	TAK	Zasada stosowana również zgodnie z Zasadami Dobrego Postępowania w Biznesie przyjętymi do w całej grupie Fortis
34.	Przy dokonywaniu transakcji z akcjonariuszami oraz innymi osobami, których interesy wpływają na interes spółki, zarząd powinien działać ze szczególną starannością, aby transakcje były dokonywane na warunkach rynkowych.	TAK	

35.	Członek zarządu powinien zachowywać pełną lojalność wobec spółki i uchylać się od działań, które mogłyby prowadzić wyłącznie do realizacji własnych korzyści materialnych. W przypadku uzyskania informacji o możliwości dokonania inwestycji lub innej korzystnej transakcji dotyczącej przedmiotu działalności spółki, członek zarządu powinien przedstawić zarządowi bezzwłocznie taką informację w celu rozważenia możliwości jej wykorzystania przez spółkę. Wykorzystanie takiej informacji przez członka zarządu lub przekazanie jej osobie trzeciej może nastąpić tylko za zgodą zarządu i jedynie wówczas, gdy nie narusza to interesu spółki.	TAK	Członkowie Zarządu składają pisemne oświadczenia o stanie posiadanych akcji, a następnie o zmianach w stanie posiadania akcji Banku. W Banku obowiązują "Zasady dostępu do informacji poufnych oraz kupna i sprzedaży papierów wartościowych Banku przez członków władz oraz pracowników Banku," wprowadzone w roku 1998 r. z późn. zmianami.
36.	Członek zarządu powinien traktować posiadane akcje spółki oraz spółek wobec niej dominujących i zależnych jako inwestycję długoterminową.	TAK	
37.	Członkowie zarządu powinni informować radę nadzorczą o każdym konflikcie interesów w związku z pełnioną funkcją lub o możliwości jego powstania.	TAK	Zasada znajduje swoje odzwierciedlenie w Regulaminie Zarządu.
38.	Wynagrodzenie członków zarządu powinno być ustalane na podstawie przejrzystych procedur i zasad, z uwzględnieniem jego charakteru motywacyjnego oraz zapewnienia efektywnego i płynnego zarządzania spółką. Wynagrodzenie powinno odpowiadać wielkości przedsiębiorstwa spółki, pozostawać w rozsądnym stosunku do wyników ekonomicznych, a także wiązać się z zakresem odpowiedzialności wynikającej z pełnionej funkcji, z uwzględnieniem poziomu wynagrodzenia członków zarządu w podobnych spółkach na porównywalnym rynku.	TAK	Zasada zaakceptowana i stosowana w praktyce przez Radę Nadzorczą, która jest organem uprawnionym do ustalania wynagrodzenia członków zarządu.

39.	Łączna wysokość wynagrodzeń wszystkich członków zarządu powinna być ujawniana w raporcie rocznym w podziale na poszczególne składniki wynagrodzenia. Jeżeli wysokość wynagrodzenia poszczególnych członków zarządu znacznie się od siebie różni, zaleca się opublikowanie stosownego wyjaśnienia.	TAK	Łączna wysokość wynagrodzeń wszystkich członków Zarządu jest ujawniana w raportach półrocznym i rocznym.
40.	Zarząd powinien ustalić zasady i tryb pracy oraz podziału kompetencji w regulaminie, który powinien być jawny i ogólnie dostępny.	TAK	Regulamin Zarządu uchwalany przez Radę Nadzorczą określa zasady i tryb pracy członków Zarządu - jest dostępny na stronie internetowej Banku. Obecnie obowiązuje Regulamin Zarządu przyjęty w dniu 24.04.2003 r.
Dobre Praktyki w zakresie relacji z osobami i instytucjami zewnętrznymi			
41.	Podmiot, który ma pełnić funkcję biegłego rewidenta w spółce powinien być wybrany w taki sposób, aby zapewniona była niezależność przy realizacji powierzonych mu zadań.	TAK	
42.	Celem zapewnienia należytej niezależności opinii spółka powinna dokonywać zmiany biegłego rewidenta przynajmniej raz na pięć lat.	NIE	Bank, jako spółka zależna od Fortis Bank z siedzibą w Brukseli, stosuje zasady obowiązujące w grupie Fortis.
43.	Wybór biegłego rewidenta powinien być dokonywany przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie spółki po przedstawieniu rekomendacji przez radę nadzorczą.	TAK	Zgodnie ze Statutem Banku, Rada Nadzorczą jest upoważniona do wyboru biegłego rewidenta na podstawie rekomendacji Zarządu.
44.	Rewidentem ds. spraw szczególnych nie może być podmiot pełniący funkcję biegłego rewidenta w spółce lub podmiotach zależnych.	TAK	
45.	Nabywanie własnych akcji przez spółkę powinno być dokonane w taki sposób, aby żadna grupa akcjonariuszy nie była uprzywilejowana.	TAK	Spółka nie nabywała dotychczas własnych akcji, ale w przypadku takiej transakcji Zarząd dołoży wszelkich starań, aby przestrzegać tej zasady.

46.	Statut spółki, podstawowe regulacje wewnętrzne, informacje i dokumenty związane z walnymi zgromadzeniami, a także sprawozdania finansowe powinny być dostępne w siedzibie spółki i na jej stronach internetowych.	TAK	Statut Spółki i in. podstawowe dokumenty korporacyjne, a także informacje i dokumenty związane z walnymi zgromadzeniami oraz raporty bieżące i okresowe Spółki (sprawozdania finansowe) dostępne są w siedzibie Spółki oraz na jej stronach internetowych.
47.	Spółka powinna dysponować odpowiednimi procedurami i zasadami dotyczącymi kontaktów z mediami i prowadzenia polityki informacyjnej, zapewniającymi spójne i rzetelne informacje o spółce. Spółka powinna, w zakresie zgodnym z przepisami prawa i uwzględniającym jej interesy, udostępniać przedstawicielom mediów informacje na temat swojej bieżącej działalności, sytuacji gospodarczej przedsiębiorstwa, jak również umożliwić im obecność na walnych zgromadzeniach.	TAK	Spółka stosuje "Zasady postępowania w kontaktach z dziennikarzami"; regularnie przekazuje komunikaty prasowe oraz wszelkie informacje dotyczące działalności i bieżącej sytuacji gospodarczej. Obowiązki informacyjne spółka wykonuje w sposób wynikający z przepisów prawa o publicznym obrocie papierami wartościowymi. Przedstawiciele mediów mogą być obecni na części jawnej walnych zgromadzeń.
48.	Spółka powinna przekazać do publicznej wiadomości w raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego. W przypadku odstępstwa od stosowania tych zasad spółka powinna również w sposób publiczny uzasadnić ten fakt.	TAK	Takie oświadczenie zostanie wydane w raporcie rocznym za rok 2003.

W Banku obowiązują ponadto:

- "Zasady Dobrej Praktyki Bankowej" w brzmieniu przyjętym Uchwałą Nr 11 XII Walnego Zgromadzenia Związku Banków Polskich wprowadzone Zarządzeniem Nr C/22/2001z dnia 24 lipca 2001 r. na podstawie Uchwały Zarządu Banku.
- Zasady Dobrego Postępowania w Biznesie przyjęte w całej grupie Fortis, wprowadzone do stosowania Uchwałą Zarządu Banku w maju 2002 roku.